



# التخطيط الاستراتيجي ورسم المسار المؤسسي



م. ايهاب بن عيسى



مرحباً بكم في اليوم الخامس

مكونات

البرنامج

التدريبي

التخطيط الاستراتيجي

البناء المؤسسي

التحليل الاستراتيجي

الهوية المؤسسية

وضع الأهداف الذكية

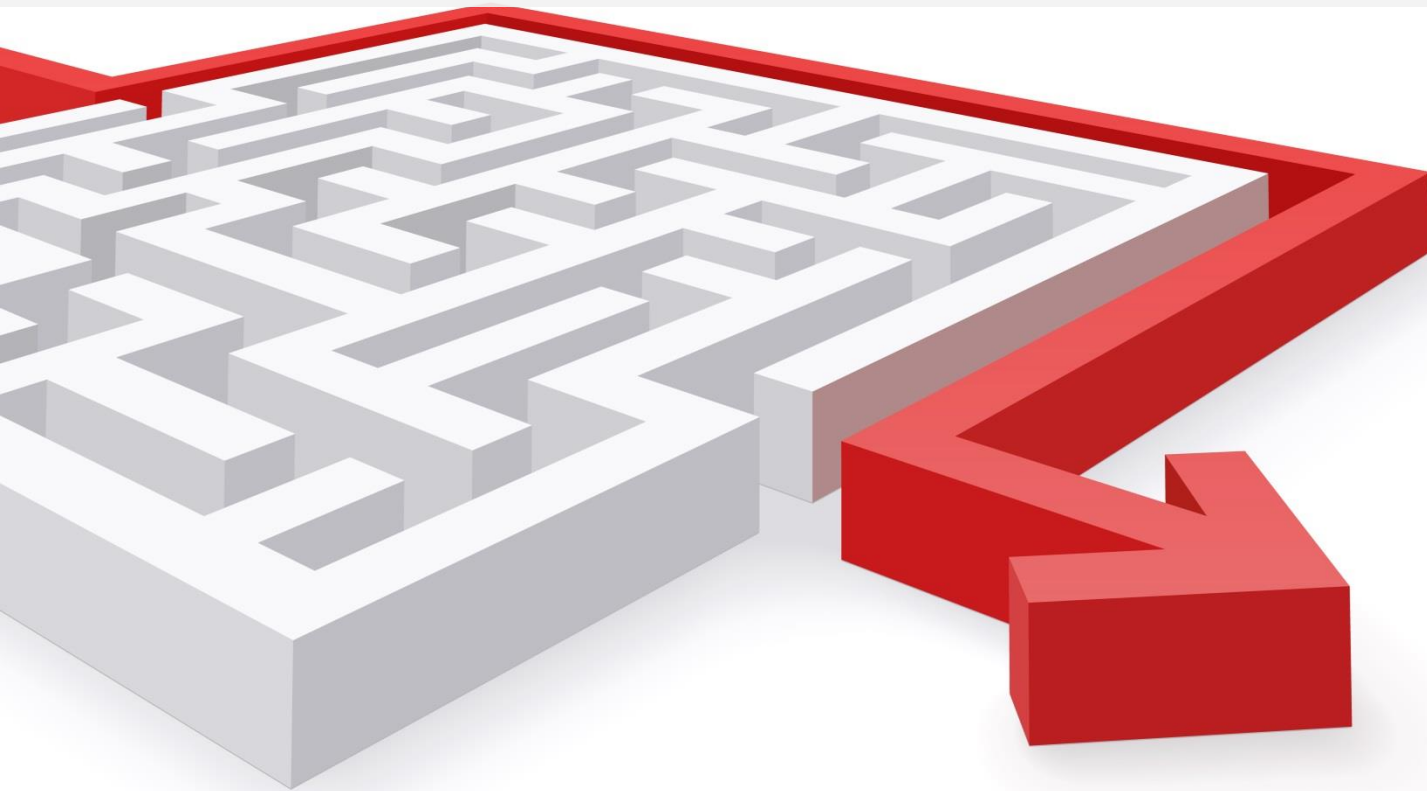
الموجهات الاستراتيجية

التخطيط التشغيلي



المحاضرة الأولى

البناء المؤسسي



التقييم وتحديد  
الأولويات

جمع المعلومات  
والتحليل

رسم الاستراتيجية



تحديد الموجهات  
الاستراتيجية

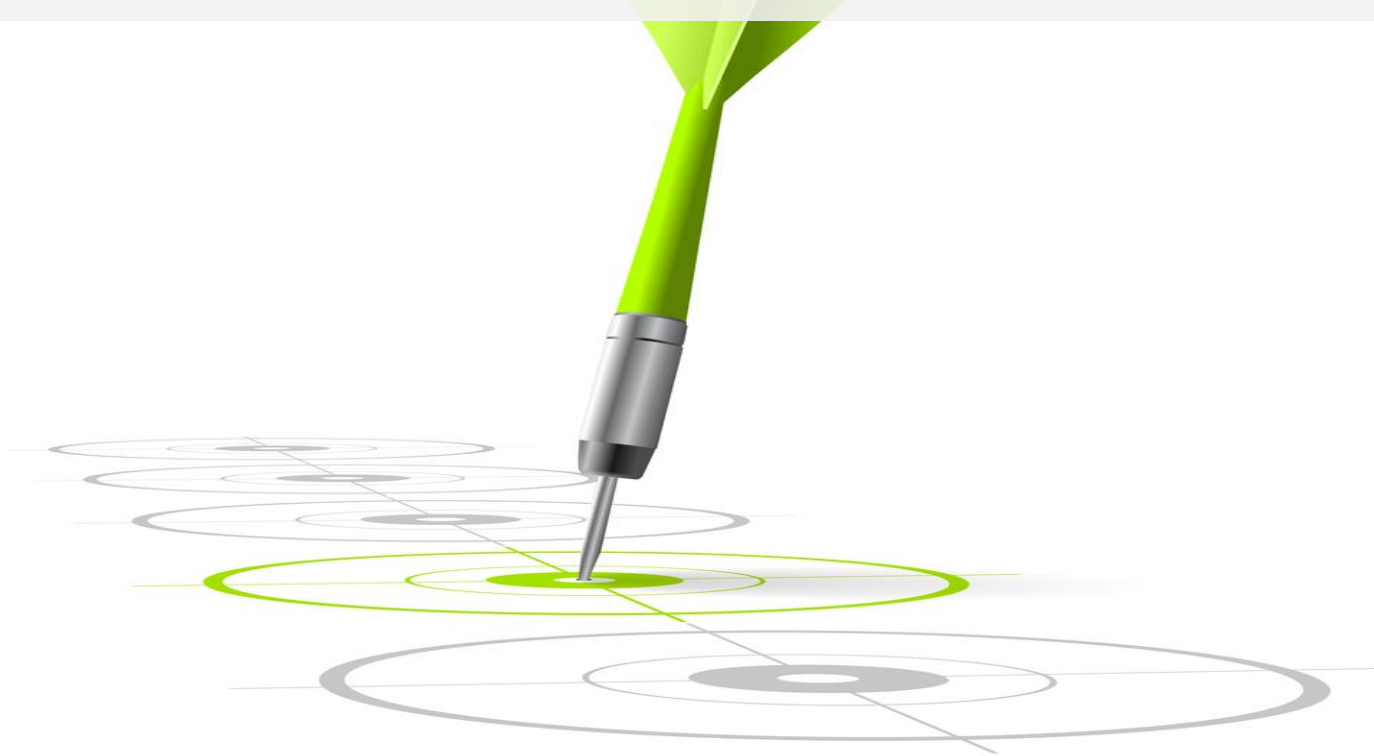
وضع الأهداف  
الاستراتيجية

تحديد البرامج  
والمبادرات والأعمال



المحاضرة الثانية

التخطيط الاستراتيجي



الرؤية والرسالة  
والقيم

تقييم الأداء

التحليل الاستراتيجي

تنفيذ الخطط  
والمشاريع

الموجهات  
الاستراتيجية

التخطيط التنفيذي

الأهداف  
الاستراتيجية

المبادرات والمشاريع

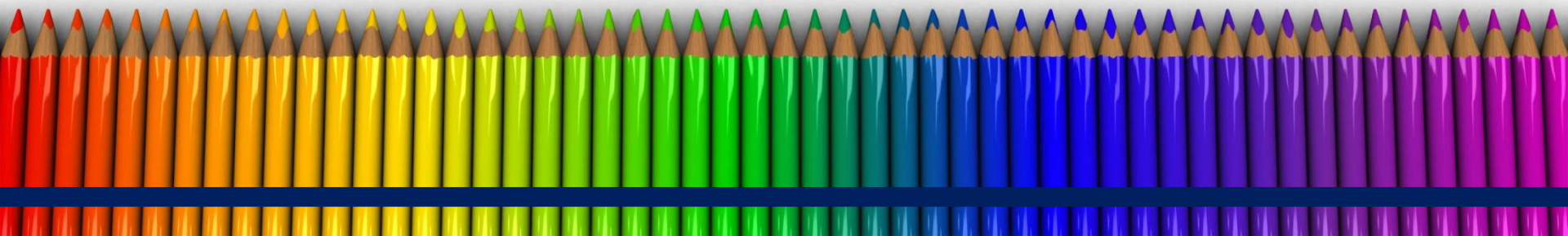






الخطوة الأولى

رسم الاستراتيجية





الرؤية

الرسالة

القيم



# الخطوة الثانية

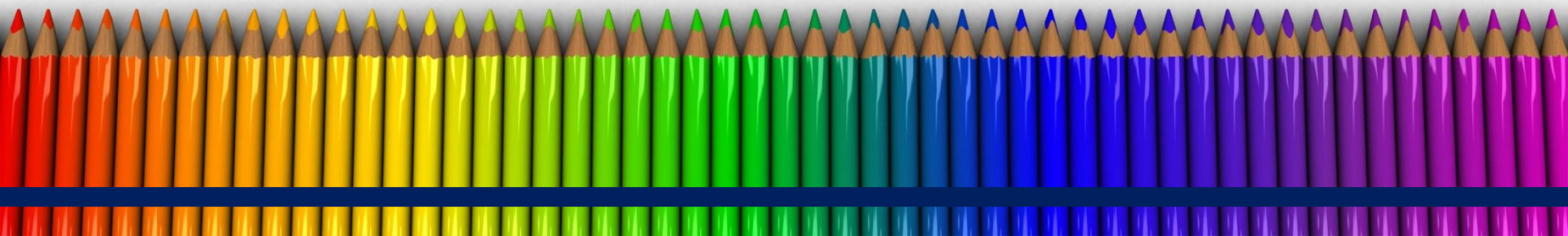
## التحليل البيئي المؤسسي





# الخطوة الثالثة

## التقييم وتحديد الأولويات





# الجاهزية والتأثير

الوزن = الجاهزية X التأثير

الجاهزية = قدرة المؤسسة على التعامل مع هذه النقطة

التأثير = كيف ستستفيد المؤسسة من هذه القوة

# رتب الأولويات لمؤسستك

10

9

9.5

10

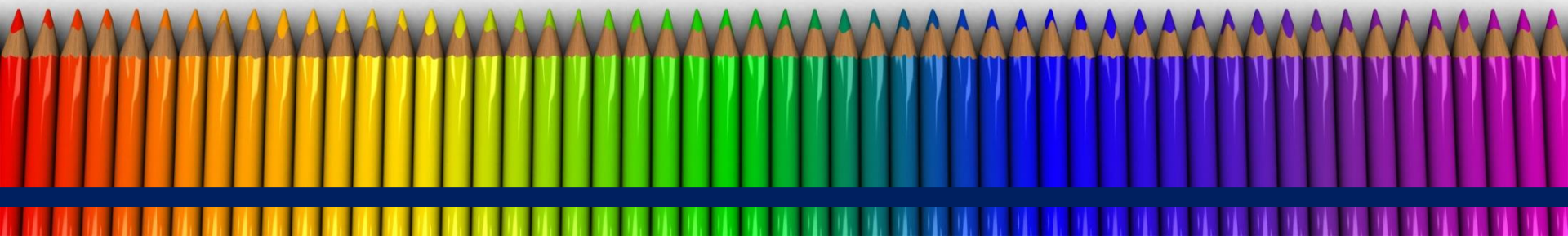
10





# الخطوة الرابعة

## وضع الأهداف الذكية





# الهدف الذكي

محدد

قابل للقياس

متفق عليه

واقعي

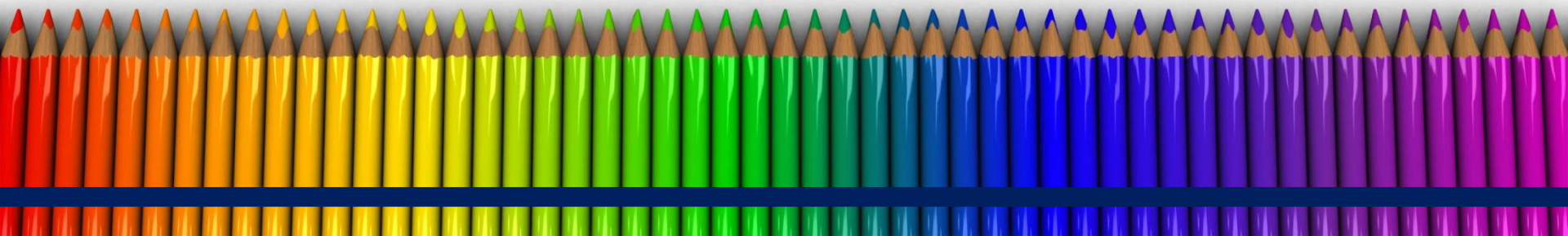
محدد زمنيا





# الخطوة الخامسة

## وضع الخطة التشغيلية



- المبادرات والمشاريع والأعمال والأنشطة.
- لكل هدف عدد من المشاريع لكي يتحقق.
- هي ما سيقوم بتنفيذه المديرين.
- هي الأنشطة التي يتولى مسؤوليتها المشرفين.
- الإدارة الوسطى هي من تجعل الأهداف واقعاً.



- تعتمد على قدرة المسؤولين على إيصال المعلومة.
- تعدل الخطط غير المجدية من قبل المنفذين.
- المنفذين يحددون انحرافات تطبيق الخطط.
- المتابعة الدورية والتقييم ووضع البدائل ،، مهم.



# المبادرات والخطط التشغيلية

أكثر من مبادرة لتحقيق هدف واحد

وضع لوحة المؤشرات لكل هدف

المشروع - المراحل - الميزانية - الجدولة - المسؤول

ملاحظات	الحالة	التكلفة	المسؤولية	الزمن	المشروع	الهدف



# خطة تشغيلية للهدف (1) (2019م)

ملاحظات	الحالة	التكلفة	المسؤولية	الزمن	المشروع	الهدف
		20,000	قسم المشروعات	2016-03	إجراء الدراسات الأولية للمشروع	إنشاء فرع جديد للمؤسسة ليقدم الخدمات لعدد (300) مشترك خلال العام (2018م) وبتكلفة مالية لا تزيد عن مليون دينار ليبي
		200,000	قسم الموارد الذاتية والأصول	2016-06	شراء أرض المشروع	
		30,000	الإدارة الهندسية	2016-09	تصميم المشروع وإعداد كراسة الشروط والمواصفات	
		5000	لجنة العطاءات	2016-10	الدعوة للمناقصة	
		5000	لجنة العطاءات	2016-12	الترسية واختيار المقاول	
		600,000	المقاول قسم المشروعات الإدارة الهندسية	2017-12	تنفيذ المشروع	
		120,000	قسم المشروعات	2018-01	الاستلام الابتدائي والتجهيزات	
		20,000	الإدارة الرئيسية	2018-03	الافتتاح	



إن العالم يفسح الطريق للمرء الذي  
يعرف إلى أين هو ذاهب

